

SPADA  
PARTNERS

TAX  
FINANCE  
M&A





Dopo una storia di successi lunga quasi 90 anni nel campo della consulenza fiscale, finanziaria e societaria, Studio Spadacini rinasce con una nuova identità per poter interpretare le nuove sfide ed i nuovi tempi.

E lo fa tracciando una linea sottile, che segna senza incertezze un nuovo inizio e nuovi orizzonti... Un momento decisivo in cui l'eredità del passato si fa nuova, in continuità con i principi e la dedizione che da sempre lo contraddistinguono.

Un nuovo assetto, come naturale risposta ai mercati ed alle esigenze in rapida mutazione, maturato insieme alla fiducia dei numerosi clienti ed a figure di grande professionalità che hanno segnato il corso dello studio, fino a ieri. E che da oggi continueranno a farlo.

*After successfully delivering corporate, financial and tax advisory services for almost 90 years, Studio Spadacini has adopted a new identity to respond to the future challenges and ever-changing times.*

*A small change that boldly paves the way for new beginnings and new horizons... A turning point that renews the legacy of the past, without breaking away from the principles and the level of dedication that made it unique in the first place.*

*A new structure as a natural response to the markets and the rapidly changing needs, confident in the trust of our many clients and highly skilled professionals who helped write the firm's history in the past and who will continue to do so in the future.*

ROBERTO SPADA  
GUIDO SAZBON  
LUCA A. GUARNA  
STEFANIA BETTONI  
CRISTIANO PROSERPIO  
PAOLO L. MANDELLI  
LUCA ZOANI  
ANTONIO ZECCA  
MARIO RAVACCIA  
FRANCESCO MOLINARI  
FABRIZIO GNECCO  
LUCA CASSIANI  
PAOLO CRICCHIO  
FRANCESCO PODAGROSI  
ROBERTO OLDRATI  
UBERTO ZAPPA  
BERNARDO PORCELLINI  
ANDREA MORETTA  
FRANCESCO DE BUGLIO  
PASQUALE MIRACOLO  
FRANCESCO TRENTIN  
BEATRICE F. JOVANE  
TIZIANA SILVESTRE  
ANDREA VACCA  
MASSIMO FAGIOLI  
GAETANO PIAZZOLLA  
GIUSEPPE SALERNO  
DAVIDE PULA  
PIERPAOLO COLUCCI  
ALBERTO VENTURA  
VITO MORRIELLO  
GIAN MARIA BASCHERINI

CESARE PIOVENE PORTO GODI OF COUNSEL  
ALBERTO FERRARIO OF COUNSEL  
ROBERTO FRACASSI





## PARTNERS

### **La nostra differenza?**

#### **Sono le persone.**

I singoli possono avere grandi numeri. Ma è nel gioco di squadra che il talento e l'esperienza riescono a fare la differenza. Grazie ad un gruppo di professionisti con il più ampio background, Spada Partners è in grado di garantire supporto e assistenza in tutte le principali aree della consulenza nei settori industriale, commerciale, finanziario ed assicurativo.

### ***What makes us stand out?***

#### ***The people.***

*Individuals can carry weight. But their talent and experience really make a difference when they work as a team. The professionals of Spada Partners have broad-ranging backgrounds and can provide support and assistance in all key advisory areas of industry, commerce, finance and insurance.*

The image shows a highly detailed stone relief sculpture. At the center is an oval medallion containing the text "BANCA D'ITALIA" in a serif font. This medallion is surrounded by a thick, intricate border of carved elements, including various leaves, scrolls, and floral motifs. The entire composition is set within a larger, arched frame that also features decorative patterns and scrollwork. The stone appears to be a light-colored material, possibly marble or limestone, with some weathering and discoloration visible.

BANCA  
D'ITALIA

Spada Partners è un'associazione specializzata nell'ambito della consulenza ed assistenza tributaria. I professionisti dello Studio offrono assistenza continuativa sia in ambito domestico che internazionale, con una particolare attenzione alla pianificazione fiscale ed alla gestione di complesse operazioni di riorganizzazione, ivi compresa l'esecuzione di due diligence fiscali. Lo Studio mette a disposizione quotidianamente la propria competenza in tutte le problematiche fiscali connesse alla determinazione del reddito d'impresa, all'imposizione indiretta ed alla gestione di fattispecie avente rilevanza transazionale.

In ragione di una significativa esperienza maturata nel corso degli anni, alcuni professionisti dello Studio forniscono assistenza nei contenziosi tributari dinanzi agli organi della giustizia tributaria nonché nella fase pre-contenziosa dinanzi agli Uffici dell'Amministrazione Finanziaria. Tali attività sono svolte a favore di soggetti sia residenti che non residenti. L'assistenza nei rapporti con l'Amministrazione finanziaria prevede, inoltre, la redazione di istanze d'interpello e la relativa gestione dinanzi agli Uffici competenti.

Altre aree di specializzazione sono il transfer pricing, la fiscalità finanziaria con particolare riguardo alla gestione della fiscalità dei fondi di private equity e degli strumenti finanziari promossi e collocati dalle SGR, la fiscalità di enti non commerciali, l'esame della posizione fiscale delle persone fisiche, ivi inclusi i piani di incentivazione e coinvestimento del management. Con particolare riguardo alla fiscalità delle persone fisiche, il team di fiscalisti dello Studio offre assistenza nella fiscalità (diretta ed indiretta) connessa al possesso ed alla gestione di patrimoni sia domestici che esteri, fornendo particolare supporto negli aspetti relativi ai trasferimenti di residenza all'estero e dall'estero nonché ai profili fiscali nella gestione e protezione di patrimoni familiari nell'ambito dei passaggi generazionali.

*Spada Partners specialises in tax advisory services and assistance. Our professionals provide ongoing assistance in Italy and abroad, particularly in the field of tax planning and managing complex restructuring operations, including tax due diligence. We can offer our expertise in all complex tax matters involving the determination*

*of corporate income tax, direct taxation and the management of transactions. We have acquired extensive experience over the years and some of our professionals assist clients with tax disputes in court and in the pre-litigation stage with the Tax Authorities. We deliver these services to both residents and non-residents. Assistance in dealings with the tax authorities can also include preparing tax clearance applications and negotiating these with the relevant Offices.*

*Other specialist areas include transfer pricing, financial transaction taxation, specifically the taxation of private equity funds and financial instruments that are promoted and placed by AMCs, the taxation of non-commercial entities and the examination of the tax position of individuals, including management incentive schemes and co-investment plans. Our team of tax experts can assist individuals with direct and indirect tax matters associated with the ownership and management of national and foreign assets, and provide support with all aspects of moving domicile to and from Italy and the tax implications of managing and protecting family assets in handovers to the next generation.*



### **Ristrutturazione del debito / piani di risanamento / procedure concorsuali**

Lo Studio presta assistenza a imprese in stato di crisi in complesse operazioni di ristrutturazione finanziaria sia in ambito stragiudiziale, sia nel contesto degli istituti contemplati dalle vigenti norme fallimentari.

*I servizi offerti sono:*

- assistenza in qualità di advisor ad imprese in stato di crisi nel processo di analisi ed individuazione delle cause della crisi e del più adeguato percorso di risanamento; con la predisposizione di piani economico-finanziari, negoziazioni con istituti di credito e creditori, in ambito stragiudiziale o attraverso il ricorso a procedure di concordato preventivo (anche in continuità), accordi di ristrutturazione del debito ex art. 182-bis L.F. e piani di risanamento ex. art 67 c.3 lett. d) L.F.;
- redazione di attestazioni ex. Art. 67 c.3

lett. d), art. 161 e 186 bis, art. 182 bis L.F.;

- supporto a Commissari Giudiziali, curatori, advisor nella validazione e predisposizione di piani di ristrutturazione e valutazione di assets in dismissione (perizie ex art. 160 c.2 L.F.).

### **Valutazioni**

Lo Studio assiste i clienti nelle attività di valutazione fornendo pareri di stima indipendenti.

*Le attività consistono in:*

- valutazioni d'azienda e di partecipazioni;
- valutazione di assets intangibili (avviamento, marchi, brevetti, etc.);
- assistenza in attività di Purchase Price Allocation;
- Fair Value e Impairment Test (secondo i principi IAS/IFRS);
- perizie di stima indipendenti nell'ambito di operazioni straordinarie (fusioni, conferimenti, scissioni, etc.);
- attività di consulenza tecnica nell'ambito di procedure giudiziarie e stragiudiziarie.

### **Business Plan**

Assistenza nella redazione di business plan, includendo in questa attività sia la parte modellistica, sia l'analisi dei settori di appartenenza e del posizionamento competitivo dell'impresa.

### **Consulenza ed assistenza contabile e societaria**

Lo Studio fornisce inoltre consulenza di tipo continuativo di natura contabile e societaria.

*Le attività consistono in:*

- assistenza nella redazione del bilancio di esercizio, gestione delle problematiche e degli adempimenti societari connessi;
- assistenza nell'attività di segretariato a adempimenti societari ricorrenti (tenuta libri sociali, predisposizione verbali, adempimenti conseguenti all'approvazione del bilancio, etc.);
- tenuta della contabilità.



### ***Debt restructuring / restructuring plans / bankruptcy procedures***

*We can assist businesses in crisis in complex financial restructuring operations, both out of court and in the diverse stages of bankruptcy procedures.*

*We offer the following services:*

- advisory assistance to help businesses in crisis analyse and identify the causes of the crisis and their best restructuring options. This can include preparing business plans, negotiating with banks and creditors in out of court settlements or voluntary arrangements with creditors (also on a going concern basis), defining debt restructuring agreements in accordance with art. 182-bis of the Italian Bankruptcy Law and restructuring plans in accordance with art. 67(3)(d) of the Bankruptcy Law;*
- preparing the certificates required under art. 67(3) (d) and articles 161, 186-bis and 182-bis of the Bankruptcy Law;*

- supporting court-appointed Provisional Liquidators, administrators and advisors in validating and drawing up restructuring plans and in valuating the assets being disposed of (appraisals pursuant to art. 160(2) of the Bankruptcy Law).*

### ***Valuations***

*We can assist clients in the valuation process by providing independent appraisals.*

*This service includes:*

- valuation of businesses and equity investments;*
- valuation of intangible assets (goodwill, trademarks, patents, etc.);*
- assistance with Purchase Price Allocation activities;*
- Fair Value and Impairment Testing (in accordance with IAS/IFRS);*
- independent valuation of extraordinary operations (mergers, demergers, conveyance, etc.);*

- technical advice in relation to in/out of court procedures.*

### ***Business plans***

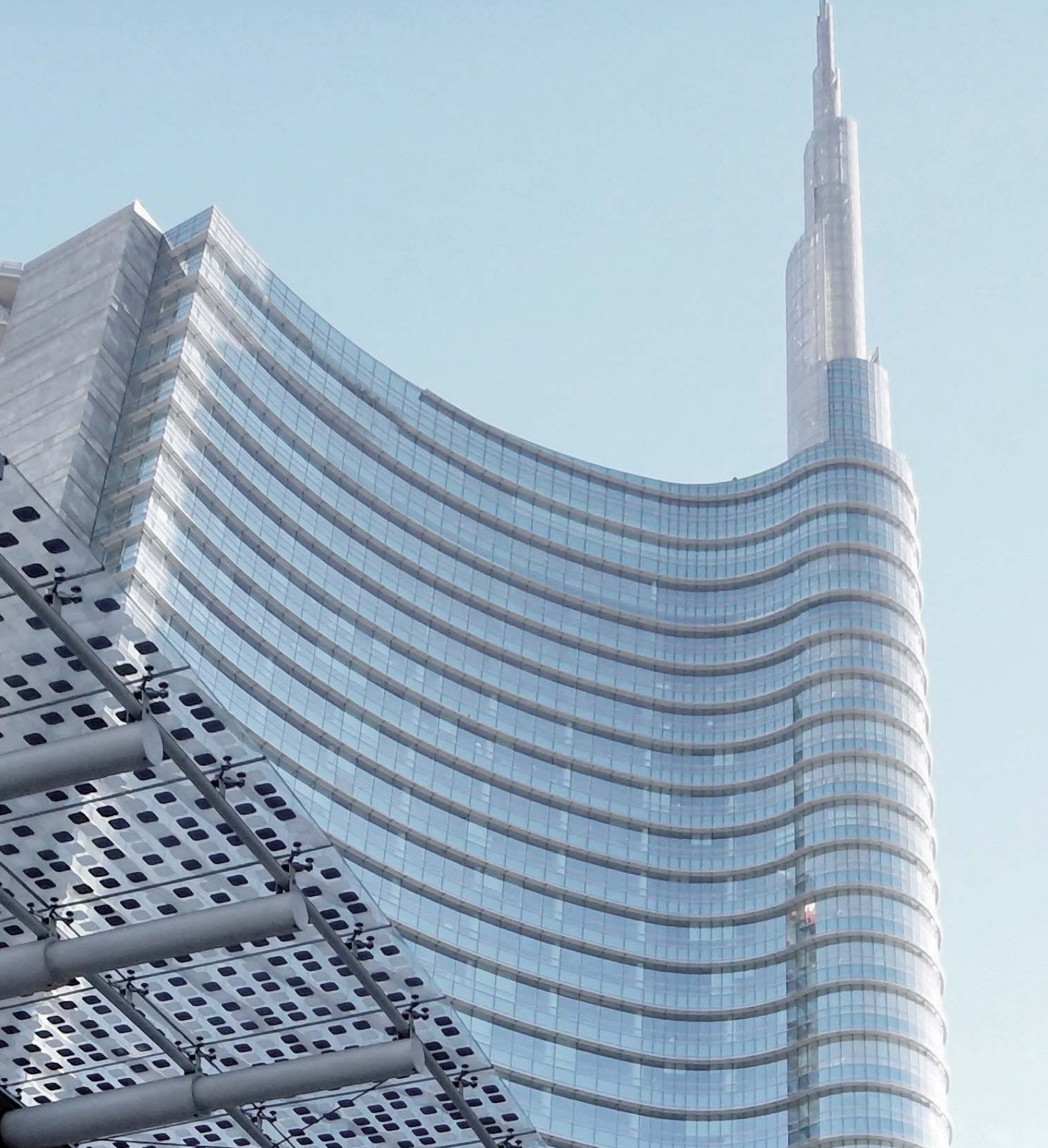
*Assistance in drawing up business plans, including the business model-related activities and the analysis of the company's business sector and its competitive position.*

### ***Accounting and corporate advice and assistance***

*We also provide ongoing advisory services in relation to accounting and corporate matters.*

*This service includes:*

- assistance in preparing financial statements, handling problem issues and meeting the related corporate requirements;*
- administrative assistance in meeting corporate requirements (keeping the company books, preparing minutes, requirements associated with the approval of the financial statements, etc.);*
- bookkeeping.*



### **Due diligence**

Lo Studio svolge attività di due diligence contabile (Financial due diligence) e fiscale (Tax due diligence), nel contesto di operazioni di acquisto e vendita di aziende, di rami d'azienda o di partecipazioni societarie.

### **Operazioni straordinarie**

Lo Studio assiste imprese e fondi di private equity italiani ed esteri nella negoziazione, nella strutturazione (finanziaria e fiscale) ed esecuzione di operazioni di acquisizione e dismissione di aziende e/o partecipazioni societarie ed operazioni di finanza straordinaria. Nelle operazioni di M&A viene fornito un supporto in tutte le fasi negoziali sino raggiungimento degli accordi contrattuali e al closing dell'operazione. Lo Studio fornisce inoltre assistenza nelle attività di strutturazione di nuovi assetti di governance, e nelle operazioni di riorganizzazione societaria nei contesti di passaggi generazionali.

### **Advisory**

Lo Studio fornisce assistenza nella ricerca di opportunità di operazioni di investimento o dismissione di partecipazioni azionarie di maggioranza e minoranza nonché nella successiva gestione e negoziazione delle operazioni. È anche advisor nella ricerca di nuovi

azionisti o capitali di rischio e nella predisposizione di operazioni di leverage e management buy in e buy out.

### **Crisis management**

Lo Studio, tramite i propri professionisti, offre soluzioni ed assistenza nei contesti di crisi aziendale, siano essi di natura endogena o esogena, quali tensioni di carattere finanziario, carenze di natura organizzativa o legate a passaggi generazionali.

Lo Studio è inoltre attivo nell'assistenza e gestione diretta di liquidazione / dismissione di aziende o complessi aziendali, anche nei contesti dimensionali di cui alla Legge n. 95/1979 (cd. Prodi Bis) e alla Legge n. 347/2003 (cd. Legge Marzano).

### **Due diligence**

*We can handle the financial and tax due diligence requirements associated with the acquisition and sale of companies, company divisions or equity investments.*

### **Extraordinary operations**

*We assist Italian and foreign businesses and private equity funds in the negotiation, structuring (financial and tax-related) and completion of acquisitions and disposals of companies and/or equity investments, as well as in extraordinary finance transactions.*

*In M&A transactions, support is provided at all stages of negotiations, through to defining the agreements and closing the transaction.*

*We also assist clients in defining new governance structures and in company restructuring in the case of generational handover.*

### **Advisory**

*We can assist in the quest for opportunities of investment or divestment in majority or minority shareholdings and in managing and negotiating the related transactions.*

*We also provide advice in identifying new shareholders or risk capital and in preparing leverage and management buy in/buy out transactions.*

### **Crisis management**

*Our professionals can offer assistance and solutions in internal or external company crisis situations, including financial distress, and shortcomings linked to the organization or to generational handovers.*

*We also provide assistance and directly handle the winding up / disposal of businesses or business groups, including the large-scale organizations provided for in Italian Law No. 95/1979 (so-called "Prodi Bis") and Italian Law No. 347/2003 (so-called "Legge Marzano").*

TAX / FINANCE / M&A

**SPADA PARTNERS**  
**Associazione Professionale**

Corso Italia 22, 20122 Milano  
Via Salaria 44, 00198 Roma  
Viale Vicini 16/18, 40122 Bologna

tel. 02.76014181, fax 02.781178  
info@spadapartner.it  
www.spadapartners.it